



RAPORT DE EVALUARE
A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ
GAL SIRETUL VERDE

Perioada evaluată: 21.11.2016 – 1.10.2018

28.02.2019



CUPRINS

Nr.crt	SECȚIUNE/CAPITOL	Pag.
1.	Prefață	4
2.	Rezumat	5
3.	Context	6
4.	Scopul și obiectivele evaluării	18
5.	Metodologia de evaluare	19
6.	Concluzii și recomandări	26
7.	Lecții învățate	36
8.	Anexe	



ABREVIERI:

AM PNDR – Autoritatea de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala, structura din cadrul Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale responsabila cu implementarea Programului National de Dezvoltare Rurala

AFIR – Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, institutie publica cu personalitate juridica, subordonata Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale

CRFIR – Centru Regional pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica regionala in subordinea Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale

CDRJ – Compartimentul de Dezvoltare Rurala Judetean, structura fara personalitate juridica, subordonata Autoritatii de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala

FEADR – Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala, instrument de finantare creat de Uniunea Europeana pentru implementarea Politicii Agricole Comune

GAL – Grup de Actiune Locala, structura care finanteaza la nivel local operatiuni de tip Leader (finantate prin Programul National de Dezvoltare Rurala, Masura 19);

MADR – Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale, organ de specialitate al administratiei publice centrale care are rolul de a elabora, implementa si monitoriza politicile si strategiile in domeniile agriculturii, gestiunii durabile a padurilor si dezvoltarii spatiului rural, de a asigura modernizarea si dezvoltarea activitatilor sectoriale si de a garanta transparenta si eficienta in utilizarea fondurilor alocate

OJFIR – Oficiu Judetean pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica la nivel judetean in subordinea AFIR

PNDR – Programul National de Dezvoltare Rurala, documentul in baza caruia se acceseaza Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala si care respecta liniile directoare strategice de dezvoltare rurala ale Uniunii Europene

SDL – Strategie de dezvoltare locala, document strategic elaborat si implementat la nivelul unui grup de actiune locala.



1. PREFAȚĂ

Prezentul document este rezultatul ultimilor doi ani de activitate a Asociației Grupul de Acțiune Locală Siretul Verde, care își desfășoară activitatea în baza Acordului cadru de finanțare nr. 19400125011624118858 din 21/11/2016 încheiat cu A.F.I.R în cadrul programului LEADER.

Evaluarea a avut loc în contextul obligativității impuse de Uniunea Europeană GAL-urilor de a realiza evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală și s-a desfășurat în conformitate cu art. 34 din Reg. UE 1303/2013.

Scopul evaluării prezentate în acest raport este de a afla ce a funcționat și ce nu a funcționat în implementarea SDL și de a face recomandări pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor la nivelul GAL.

Pentru GAL Siretul Verde, exercițiul evaluării reprezintă o analiză concentrată, limitată în timp, care încearcă să examineze de o manieră sistematică și obiectivă relevanța (măsura în care obiectivele programate sunt în concordanță cu nevoile și problemele întâlnite în implementarea programului), eficiența (relația optimă între resursele folosite și rezultatele obținute), eficacitatea (măsura în care au fost îndeplinite obiectivele stabilite), impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiei de dezvoltare și proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate la nivelul GAL.

Activitatea de evaluare a stadiului implementării SDL GAL Siretul Verde a avut loc în perioada octombrie 2018 – ianuarie 2019 și reflectă progresele înregistrate în perioada cuprinsă între semnarea primului contract subsecvent (noiembrie 2016) și sfârșitul lunii septembrie 2018. În procesul de evaluare s-a ținut cont de **Ghidul operațional privind evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală** elaborate în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014 2020” implementat pentru Ministerul Agriculturii și Dezvoltării



Rurale – Autoritatea de Management pentru PNDR (AM PNDR) – Direcția Generală Dezvoltare Rurală.

Pentru evaluarea SDL GAL Siretul Verde a ales metoda auto-evaluării, echipa de lucru fiind alcătuită din doi angajați care au ca atribuții privind evaluarea SDL stabilite prin fișa postului. În ceea ce privește Comitetul de Coordonare a Evaluării aceasta este format din Adrian Colin, reprezentant legal/manager GAL, Padurariu Cristina Veronica, reprezentant partener GAL, Maricel Nitu, reprezentant partener GAL.

Componenta Comitetului de Coordonare a Evaluării a fost stabilită având în vedere următoarele considerente: - membrii Comitetului de Coordonare a Evaluării includ persoane cu autoritate de decizie la nivel de GAL, care cunosc strategia GAL și au un rol important în implementarea acesteia. Numărul număr restrans de membri a fost preferat pentru a eficientiza la maxim activitatea de evaluare.

2. REZUMAT

Evaluarea și-a propus să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate și formulând unele lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare.

Pentru evaluarea implementării SDL a GAL Siretul Verde s-au stabilit 5 teme generale ale evaluării, obligatoriu a fi incluse în actualul exercițiu de evaluare a implementării SDL, desfășurat de către fiecare GAL: logica intervenției strategiei de dezvoltare locală, contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie, valoarea adăugată datorată metodei LEADER, factorii de succes și de insucces, contribuția SDL la aria de intervenție 6B.

Prin metodologia de lucru utilizată s-au furnizat răspunsuri la 7 întrebări de evaluare (6 întrebări comune și 1 întrebare specifică), fiecărei întrebări de evaluare i-au fost asociate unul



sau mai multe criterii de evaluare/analiză. Totodată, s-au respectat cerințele obligatorii de formulare a răspunsurilor la unele din întrebările de evaluare.

Pentru evaluarea strategiei de dezvoltare locală s-a folosit o combinație între studiul documentelor, analiza datelor administrative, interviu și verificarea funcționării logicii de intervenție.

Pentru fiecare temă a evaluării și pentru fiecare dintre cele 7 întrebări de evaluare s-au formulat concluzii și recomandări.

Raportul cuprinde și concluziile generale ale evaluării, recomandările aferente fiecărei întrebări de evaluare și recomandările generale, precum și prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor.

3. CONTEXT

3.1. Informații despre GAL Siretul Verde

Asociația Grupul de Acțiune Locală Siretul Verde s-a constituit ca parteneriat public – privat în 2011 în accepțiunea programului LEADER. După autorizarea ca GAL în cadrul Axei LEADER a PNDR 2007-2013, prin GAL Siretul Verde au fost selectate și finanțate cu fonduri europene 72 de mici proiecte în valoare nerambursabilă totală de peste 2,17 milioane de euro. În perioada 2011-2015, GAL a reunit în componența sa 26 de parteneri publici și privați, precum și din sectorul asociativ.

În noua etapă de programare 2014-2020, GAL Siretul Verde s-a continuat efortul de a contribui consistent la dezvoltarea comunităților rurale componente, în cadrul aceluiași teritoriu ca și în perioada anterioară. Din parteneriatul GAL fac parte:



- 9 reprezentanti ai sectorului public (autoritati publice locale): orasul Marasesti, comunele Ruginesti, Pufesti, Garoafa, Vinatori, Biliesti, Suraia, Vulturu - judetul Vrancea si comuna Movileni - judetul Galati;

- 18 reprezentanti ai sectorului privat: 5 S.R.L -uri, 4 P.F.A-uri , 8 I.I-uri (intreprinderi individuale), o intreprindere familiala (I.F);

- 12 reprezentanti ai sectorului asociativ, din care o cooperativa agricola si 11 O.N.G-uri.

Din punctul de vedere al ponderii reprezentante in parteneriat de fiecare din cele 3 categorii enumerate situatia este urmatoarea:

- sector public - 23,08%;

- sector privat - 46,15%;

- sector asociativ – 30,77%.

Strategia de dezvoltare locala aferenta teritoriului GAL Siretul Verde se materializeaza in proiecte care se implementeaza in aria de acoperire a GAL. In continuare este prezentata, schematic, activitatea desfasurata la nivelul GAL in vederea evaluarii si selectarii de proiecte cu finantare nerambursabila:

Etapele evaluarii si selectarii de proiecte la nivelul GAL Siretul Verde

1. GAL lanseaza apelul de selectie a proiectelor, folosind mijloacele de informare mass-media.
2. Potentialii beneficiari depun proiectele la sediul GAL Siretul Verde din comuna Garoafa, județul Vrancea.
3. Expertii GAL efectueaza verificarea proiectelor depuse.
4. Comitetul de Selectie al GAL Siretul Verde realizeaza selectia proiectelor, in prezenta unui reprezentant AM PNDR (CDRJ județean) care se asigura ca procesul de selectie s-a derulat corespunzator.
5. GAL Siretul Verde depune proiectele selectate la nivelul structurilor teritoriale AFIR.
6. Structurile teritoriale AFIR verifica proiectele depuse de catre GAL



7. Structurile teritoriale AFIR transmit notificari (catre beneficiar si catre GAL) de instiintare cu privire la aprobarea sau neaprobarea proiectelor.

8. Se incheie contractele de finantare intre beneficiari si AFIR (pentru proiectele aprobate)

9. Beneficiarii depun cererile de plata la sediul GAL Siretul Verde din comuna Garoafa, judetul Vrancea.

10. GAL verifica conformitatea cererilor de plata depuse de beneficiari.

11. Beneficiarii depun cererile de plata verificate de GAL (si evaluate ca fiind conforme) la nivelul structurilor teritoriale AFIR.

12. AFIR plateste direct beneficiarului si informeaza GAL Siretul Verde.

Începând cu luna martie 2017, GAL Siretul Verde a demarat seria întâlnirilor de informare cu potențialii solicitanți ai finanțărilor disponibile prin Strategia de Dezvoltare Locală, cu scopul principal prezentarea oportunităților de finanțare nerambursabilă disponibile prin intermediul celor 11 măsuri de finanțare din S.D.L.

Primul apel de selecție a fost lansat în luna septembrie 2017.

3.2 Contextul Strategiei de Dezvoltare Locală

Strategia de Dezvoltare Locală 2014-2020 a teritoriului GAL Siretul Verde a fost realizată în prima parte a anului 2016, cu sprijinul și directă implicare a actorilor locali. Prin consultari între toti partenerii relevanti (publici, privati, ONG) din teritoriul GAL SIRETUL VERDE si, totodata, pe baza analizei diagnostic si a analizei SWOT, au fost stabilite o serie de obiective, prioritati, domenii de interventie si măsuri.

Cele 11 măsuri propuse contribuie la indeplinirea obiectivelor, prioritatilor Uniunii Europene în materie de dezvoltare rurala si, implicit, la domeniile de interventie ale acestora.

Este relevant faptul că toate măsurile propuse contribuie la obiectivul transversal inovare, caracterul inovativ al măsurilor fiind sustinut, pe de o parte, de categoriile de acțiuni eligibile propuse iar, pe de alta parte, de specificul teritorial/local al intervențiilor, care permite



realizarea investițiilor atât în UAT-uri comune cât și în UAT-uri orașe mici cu o populație de maxim 20.000 locuitori. De asemenea, o parte din măsurile propuse includ o serie de acțiuni care contribuie la obiectivele transversale mediu și climă (de exemplu: M 4/5B Ferme verzi).

Strategia își propune să contribuie la nevoile identificate ale comunităților rurale sau mic-urbane din teritoriul GAL Siretu Verde, prin măsuri care acoperă următoarele priorități generale și locale:

Priorități generale

P3. Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură

P 4. Refacerea, conservarea și consolidarea ecosistemelor care sunt legate de agricultură și silvicultură

P5. Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și reziliență la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și silvic

P6. Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale

Priorități locale:

1. Sporirea atractivității teritoriului prin întărirea identității locale și creșterea coeziunii sociale

2. Îmbunătățirea calității vieții în teritoriu

3. Valorificarea durabilă a specificului și potențialului local

Sprijinirea acestor domenii s-a realizat prin următorul arbore al intervenției:



Obiectivul de dezvoltare rurala	Prioritati de dezvoltare rurala	Domenii de interventie	Masuri
<p>Obiectivul de dezvoltare rurala 1. Favorizarea competitivitatii agriculturii</p> <p>Obiective transversale Inovare, mediu si clima</p>	<p>P3. Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în</p>	<p>3A)- Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale</p>	<p>M1/3A - Scheme de calitate in teritoriul GAL Siretul Verde</p> <p>M2/3A Comert inovativ si piete locale in teritoriul GAL Siretul Verde</p>
	<p>P 4. Refacerea, conservarea și consolidarea ecosistemelor care sunt legate de agricultură și silvicultură</p>	<p>4A) Refacerea, conservarea și dezvoltarea biodiversității, inclusiv în zonele Natura 2000 și în zonele care se confruntă cu constrângeri naturale sau cu alte constrângeri specifice, a activităților agricole de mare valoare naturală, precum și a stării peisajelor europene</p>	<p>M3/4A Valorificarea potentialului de pasunat prin investii prietenoase cu mediul</p>



<p>Obiectivul de dezvoltare rurala 2: Asigurarea gestionarii durabile a resurselor naturale si combaterea schimbarilor climatice</p> <p>Obiective transversale</p> <p>Inovare, mediu si clima</p>	<p>P5. Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și reziliență la schimbările climatice în sectoarele agricol,alimentar și silvic</p>	<p>5B) Eficientizarea utilizarii energiei in sectorul agroalimentar</p>	<p>M 4/5B Ferme verzi</p>
<p>Obiectivul de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.</p> <p>Obiective transversale</p> <p>Inovare, mediu si clima</p>	<p>P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii saraciei si a dezvoltarii economice in zonele rurale</p>	<p>6A) Facilitarea diversificarii, a infiintarii si a dezvoltarii de intreprinderi mici, precum si crearea de locuri de munca</p> <p>6B) Incurajarea dezvoltarii locale în zonele rurale</p>	<p>M5/6A Investitii in activitati non-agricole</p> <p>M6/6B Dezvoltarea spatiului rural</p> <p>M7/6B Servicii sociale in teritoriul GAL Siretul Verde</p> <p>M8/6B Sustinerea initiativelor societatii civile din teritoriul GAL Siretul Verde</p> <p>M9/6B Sustinerea dezvoltarii teritoriului prin organizarea de evenimente cu specific local</p>



			M10/6B Protejarea si promovarea patrimoniului natural al teritoriului
		6C) Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale	M11/6C- Banda larga in teritoriul GAL Siretul Verde

Valoarea publică totală a Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Siretul Verde este de 2130719, 31 euro, din care 426.143,86 euro reprezintă bugetul alocat cheltuielilor de funcționare și animare. Bugetul alocat măsurilor de finanțare este de 1704575.45 euro.

În cele de mai jos sunt prezentați indicatorii de rezultat aferenți măsurilor prevăzute în SDL pentru perioada 2016-2020.

Masuri de finanțare	Indicatori de rezultat
M1/3A - Scheme de calitate in teritoriul GAL Siretul Verde	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: minim 2
M2/3A Comert inovativ si piete locale in teritoriul GAL Siretul Verde	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: minim 2
M3/4A Valorificarea potentialului de pasunat prin investii prietenoase cu mediul	Suprafata totala agricola: minim 500 ha



M 4/5B Ferme verzi	Totalul investitiilor: 100000 euro
M5/6A Investitii in activitati non-agricole	Locuri de munca create: minim 5
M6/6B Dezvoltarea spatiului rural	Populatia neta care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite: minim 2000
M7/6B Servicii sociale in teritoriul GAL Siretul Verde	Populatia neta care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite: minim 200 Locuri de munca create: minim 10
M8/6B Sustinerea initiativelor societatii civile din teritoriul GAL Siretul Verde	Populatia neta care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite: minim 200
M9/6B Sustinerea dezvoltarii teritoriului prin organizarea de evenimente cu specific local	Populatia neta care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite: minim 500
M10/6B Protejarea si promovarea patrimoniului natural al teritoriului	Populatia neta care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite: minim 200
M11/6C- Banda larga in teritoriul GAL Siretul Verde	Populație netă care beneficiază de servicii TIC: minim 200 Locuri de munca create: minim 1



Indicatorii de monitorizare specifici domeniilor de intervenție sunt următorii:

Domenii de interventie	Indicator de monitorizare
3A)	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători - minim 4
4A)	Suprafata totala agricola: minim 500 ha
5B)	100000 euro
6A)	Locuri de munca create: minim 5
6B)	Populatia neta care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite: minim 3100
6C)	Populație netă care beneficiază de servicii TIC: minim 200

3.3. Contextul local

Teritoriul

Teritoriul Grupului de Acțiune Locala Siretul Verde este situat în estul României, acoperind UAT-uri de pe raza județelor Vrancea și Galați și anume comunele Ruginești, Pufești, Garoafa, Vânători, Biliești, Suraia și Vulturu, Movileni precum și orașul Mărășești.

Amplasat integral în Regiunea de Dezvoltare Sud Est, teritoriul parteneriatului are o suprafata totala de 607,15 kilometri pătrati. Caracteristica dominantă a teritoriului este absența unor investiții masive în infrastructură și slaba acoperire a serviciilor sociale destinate populației cu risc de marginalizare, excluziune, minoritate romă, etc. Din punct de vedere geografic, microregiunea este inclusă integral în nordul Cîmpiei Române. Unitatea de relief si dominanta in peisaj este Culoarul Siretului. Climatologic, teritoriul se încadrează în provincia de climă continentală, fiind caracterizat de o climă cu caracter stepic, cu tendințe de aridizare.



Întregul teritoriu “Siretul Verde” face parte integrantă din bazinul hidrografic Siret, care este principalul colector al apelor ce străbat zona, și unde funcționează amenajările hidrografice de la Călimănești (Mărășești) și Movileni, care reprezintă un real potențial turistic.

Teritoriul parteneriatului este traversat pe direcția S-N de drumul European E85, de patru drumuri naționale și 10 drumuri județene, precum și o rețea de drumuri comunale care leagă între ele satele din comunele teritoriului sau comunele de localități învecinate. Trei magistrale feroviare străbat microregiunea, dintre care două sunt legate de importantul nod feroviar care este orașul Mărășești.

Din punctul de vedere al mediului, teritoriul “Siretul Verde” conține un mozaic de ecosisteme a căror origine și dinamică este influențată în primul rând de factorul determinant pe care îl reprezintă râul Siret. Toate cele 9 localități componente au incluse suprafețe în zona Natura 2000 SPA Lunca Siretului Inferior. În total, în 84,33 kilometri pătrați adică aproape 14% din suprafața totală a teritoriului, sunt cuprinși în Zona Natura 2000 Lunca Siretului Inferior, care a fost declarată arie de protecție specială avifaunistică.

Populația

La data Recensământului din 2011, populația teritoriului era de 42.989 locuitori, iar densitatea populației era de 70,8 locuitori pe kilometru pătrat, mai mică decât media înregistrată la nivelul Regiunii Sud-Est, de 71,2 locuitori pe km pătrat. Prin comparație cu datele din Recensământul din 2002 se observă o dinamică negativă, în 2011 numărul de locuitori fiind mai mic cu 9911, adică 18,73%. La nivelul teritoriului, procentul scăderii populației stabile între cele două recensăminte (2002 și 2011) era mult mai mare decât cel înregistrat la nivel național, de 7,2%. Cea mai numeroasă minoritate etnică din teritoriu este cea română, reprezentând 4,24% din totalul populației, pondere superioară atât celei înregistrate la nivel național (3,3%) cât și a regiunii Sud-Est (2,74%). În urma procesului de elaborare a SDL s-a constatat prezența unui fenomen care afectează masiv teritoriul GAL Siretul Verde, și anume migrația externă masivă a populației active. Deși un număr exact nu poate fi avansat, estimăm că peste 18% din populația teritoriului este plecată la muncă în



străinătate pentru o perioadă mai mare de 12 luni. Datele statistice indică faptul că cea mai afectată grupă de vârstă este 25-64 de ani, care reprezintă resursele de muncă ale teritoriului.

Economia locală

Agricultura

Importanța agriculturii pentru teritoriul "Siretul Verde" deriva din ponderea mare a suprafeței agricole - circa 73,5% din total. Peste 82% din aceasta este reprezentată de teren arabil, urmată de pășuni și fânețe - 13,17% .Din punctul de vedere al folosintei terenurilor agricole, cultura cerealelor (favorizată de calitatea bună a solului), legumicultura și creșterea animalelor (ovine, bovine, porcine) sunt predominante. La nivelul teritoriului, media suprafeței utilizate de o exploatare agricolă este de numai 2,61 ha. Suprafața cultivată cu legume la nivelul teritoriului s-a ridicat în anul 2010 la peste 239 ha, concentrată mai ales în bazine tradiționale în Garoafa, Biliești, Suraia, Vînatori și Movileni. Pomicultura este dezvoltată în localități ca Suraia și Biliești (livezi de măr). În ceea ce privește viticultura, localitățile Ruginești și Mărășești concentrează majoritatea terenurilor cultivate, fiind situate în proximitatea cunoscutei podgorii Panciu. În general, filierele de produs sunt slab dezvoltate, în zonă neexistând nici o unitate de prelucrare-conservare a legumelor și nici un abator sau unitate de procesare a laptelui. Asociativitatea este încă redusă, cu consecințe negative asupra valorificării potențialului economic al exploatațiilor. În teritoriu funcționează un singur grup de producători recunoscut, pentru carne de porcine, la Pufești (sursa- www.madr.ro) și patru cooperative agricole.

Industrie – IMM – Micro-întreprinderi

În 2014, în teritoriul „Siretul Verde” erau înregistrați 1130 de agenți economici persoane juridice, conform informațiilor furnizate de Agenția Națională de Administrare Fiscală. Dintre acestea, aproape 96% sunt microîntreprinderi cu 0-9 angajați și doar 3,1% întreprinderile mici cu 10-49 salariați. Doar 10 firme au peste 50 de angajați, care însă concentrează 75 % din totalul forței de muncă locale. În ciuda specificului local concentrat pe cultura cerealelor și creșterea animalelor, agricultura nu este un sector foarte atractiv, cu o pondere de doar 7,69%. În economia teritoriului predomină comerțul -34,42%, (descreștere)



urmat de servicii - 18,31% (descreștere). Industria prelucrătoare, deși are o pondere de 11,5%, încadrează peste 38% din forța de muncă. Sectorul construcțiilor are o pondere de 14,15%, dar concentrează doar puțin peste 7% din angajați. Sectorul serviciilor în teritoriu, altele decât comerțul, este caracterizat de o diversitate mare și o pondere de peste 18% în economia locală. Teritoriul are doar 20 de firme la mia de locuitori comparativ cu media națională de 24 de IMM-uri la mia de locuitori și mult sub media la nivelul Uniunii Europene, de 54 (Carta Albă a IMM-urilor din România).

Forța de muncă

Restructurarea economică care s-a desfășurat după 1990 a avut consecințe importante asupra structurii pieței de muncă locale. Față de 1991, în anul 2014 numărul angajaților din teritoriu se redusese cu aproape 75%. Din cele 2842 persoane angajate, sectorul privat concentra peste 86% iar sectorul public aproape 14%. Repartizarea forței de muncă pe domenii arată faptul că peste 40% lucrează în sectorul industrial și al construcțiilor, industria prelucrătoare, industria prelucrătoare fiind cel mai mare angajator local. Urmează comerțul, cu 17,13% și serviciile, cu 16,25% din forța de muncă angajată. În sectorul agricol lucrează doar 3,2% din forța de muncă a teritoriului. Numărul persoanelor fizice cu activități independente este unul relativ ridicat, 842 potrivit datelor ANAF. În schimb, numărul șomerilor înregistrați în decembrie 2015 era de 1297 de persoane, în descreștere față de aceeași perioadă a anului anterior, când în evidențe figurau 1491 de șomeri.

Serviciile pentru populație și infrastructura de bază

În cadrul teritoriului, serviciile de îngrijire aferente sistemului sanitar sunt furnizate printr-o rețea de unități sanitare aparținând sectorului public și privat, dar în zonă nu funcționează nici un spital.

Infrastructura socială este parțial dezvoltată la nivel mic-urban, zona rurală fiind în continuare subdezvoltată din perspectiva serviciilor sociale specializate. Problemele sociale cu care se confruntă teritoriul sunt diverse și derivă din următoarele aspecte constatate în urma analizei zonei: riscul de sărăcie sau excluziune socială, îmbatrânirea populației, efectele migrației externe, marginalizarea și excluziunea socială a minorității rome.



În ceea ce privește infrastructura de bază, se remarcă gradul încă mare de degradare a drumurilor secundare. Infrastructura broadband nu acoperă integral teritoriul Siretul Verde, fiind prezente zone "albe" în două localități- Mărășești și Garoafa, fapt care afectează o un număr de 1259 persoane.

4. SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII

Prin strategia de dezvoltare locală, GAL Siretul Verde și-a asumat rolul de implementare, evaluare, monitorizare și control al SDL, precum și colaborarea strânsă cu celelalte instituții care au responsabilități în absorbția fondurilor FEADR prin PNDR 2014-2020.

Evaluarea este o componentă importantă a etapei de implementare a strategiei de dezvoltare locală.

Prin aplicarea de metode și tehnici de evaluare specifice, evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL Siretul Verde a fost făcută cu scopul de a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul și sustenabilitatea SDL. În acest fel, evaluarea permite eficientizarea implementării strategiei de dezvoltare locală, printr-o alocare adecvată a resurselor și, totodată, contribuie la îmbunătățirea generală a implementării strategiei de dezvoltare locală prin propunerea de soluții la problemele identificate, respectiv prin învățarea unor lecții utile, cu aplicabilitate practică în viitor.

La nivel practic, evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL Siretul Verde va fi utilizată pentru a transmite tuturor partilor interesate informații obiective cu privire la ceea ce funcționează și, respectiv, la ceea ce nu funcționează în raport cu SDL, cu scopul de a face recomandări pentru îmbunătățirea implementării strategiei în viitor.

De asemenea, evaluarea are ca scop îmbunătățirea capacității de luare a deciziilor prin responsabilizarea tuturor partilor implicate în implementarea strategiei de dezvoltare locală în



cea ce privește rezultatele propuse și, implicit, în ceea ce privește modul în care sunt utilizate fondurile alocate.

Obiectivele evaluării:

- pentru a raporta și demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL;
- pentru a înțelege ce și cum funcționează sau de ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare.

5. METODOLOGIA DE EVALUARE

Metodologia de evaluare a strategiei a ținut cont de anumite principii și metode de evaluare asumate:

Criteriile de evaluare	Descriere
Relevanța	Relevanța unui proiect reprezintă măsura în care obiectivele stabilite și planul de implementare propus adresează corect problemele identificate. Schimbările privind natura problemelor identificate inițial sau anumite circumstanțe în care are loc implementarea proiectului, fie acestea fizice,



	<p>economice, instituționale sau politice, pot face proiectul irelevant pentru problemele/nevoile pe care a fost menit să le rezolve.</p>
Eficiența	<p>Criteriul de eficiență se referă la cât de bine au fost folosite resursele disponibile pentru a transforma activitățile propuse în rezultatele intenționate. Acest criteriu vizează aspecte legate de rentabilitate și anume 20 dacă ar fi putut fi obținute rezultate mai bune prin alte modalități și, în același timp, mai ieftine.</p>
Eficacitatea	<p>Criteriul de eficacitate încearcă să identifice dacă proiectul și-a atins obiectivele stabilite în faza de programare. Întrebarea cheie este ce beneficiu a adus proiectul în practică, prin raportarea la măsura în care subiecții vizați au beneficiat în mod real de pe urma produselor sau serviciilor pe care proiectul le-a făcut disponibile</p>
Impactul	<p>Termenul impact se referă la efectul de ansamblu al beneficiilor aduse de un anumit proiect, asupra unui număr mai mare de persoane decât principalii beneficiari dintr-un anumit sector sau o anumită regiune.</p>
Sustenabilitate	<p>Criteriul de sustenabilitate arată dacă există probabilitatea ca rezultatele pozitive ale proiectului să continue și după terminarea perioadei de finanțare externă.</p>



Având în vedere că la momentul evaluării intermediare a SDL GAL Siretul Verde nu există proiecte finalizate, în cadrul evaluării s-a pus un accent mai mare asupra următoarelor aspecte:

- **Analiza progresului privind depunerea și contractarea proiectelor:** factori care influențează acest progres, măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea ritmului de contractare);
- **Analiza progresului implementării proiectelor contractate.** Aspecte tipice ale implementării proiectelor; factori tipici care influențează implementarea proiectelor; analiza măsurii în care progresul este adecvat față de planul de implementare al proiectelor; analiza capacității beneficiarilor proiectelor de a identifica și aplica măsuri de corecție atunci când este necesar; măsura în care progresul înregistrat în implementarea proiectelor poate duce la atingerea rezultatelor așteptate; măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea calității și eficienței implementării proiectelor;
- **Lecții care pot fi desprinse, aplicabile pentru viitoarea perioadă de programare.**

Pentru evaluarea intermediară a SDL GAL Siretul Verde au fost utilizate metode și instrumente alese astfel încât să fie obținute date relevante pentru temele de analiză propuse, și anume o combinație între studiul documentelor, colectarea și analiza datelor administrative, interviul, verificarea funcționării logicii de intervenție.

Studiul documentelor reprezintă o metodă transversală pentru totalitatea întrebărilor de evaluare, în timp ce **colectarea și analiza datelor administrative** fundamentează abordarea metodologică atribuită întrebărilor de evaluare.

Colectarea și analiza datelor administrative permit concentrarea pe aspectele procedurale (ex. analiza apelurilor de proiecte, măsuri lansate, număr de proiecte contractate și/sau finalizate) și pe realizările preliminare (ex. analiza indicatorilor financiari, de realizare și de rezultat). Pentru studiul documentelor au fost utilizate atât documente în legătură cu strategia (cereri de finanțare, ghiduri, modificări de SDL, situații transmise, etc).

Interviul este o metodă de evaluare calitativă și reprezintă o tehnică folosită pentru a colecta date calitative de la persoanele care sunt interesate de intervenția propusă prin Strategia de



Dezvoltare Locală GAL Siretul Verde. Această tehnică de evaluare furnizează informații aprofundate asupra valorilor, atitudinilor și comportamentelor persoanelor intervievate, dar are ca dezavantaj faptul că, prin colectarea opiniilor unui număr mic de persoane, nu poate astfel oferi o imagine asupra anvergurii problematicilor investigate. În cadrul procesului de evaluare, interviurile au fost realizate pe baza unui ghid cu 20 de beneficiari și solicitanți de proiecte.

În vederea organizării interviurilor au fost parcurse următoarele etape:

- Elaborarea listei de participanți propuși la interviu și a ghidurilor de interviu și transmiterea acestora către participanți;
- Contactarea persoanelor intervievate, în vederea verificării disponibilității de participare;
- Transmiterea către persoanele intervievate, a interviului, în vederea familiarizării cu principalele subiecte/întrebări ce urmează a fi discutate în cadrul interviului;
- Derularea interviurilor și elaborarea rapoartelor de interviu;
- Finalizarea raportului de interviu conform observațiilor primite

Tematica evaluării SDL este bazată pe recomandările Ghidului Operațional privind Evaluarea Implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală (iulie 2018), dar și din documentul ”Teme și întrebări de evaluare comune pentru evaluarea implementării SDL de către Grupurile de Acțiune Locală” (septembrie 2018) . Cele cinci teme și întrebările de evaluare detaliate în continuare reprezintă elemente obligatoriu a fi incluse în actualul exercițiu de evaluare a implementării SDL, desfășurat de către fiecare GAL.

Următorul tabel ilustrează metodologia care a fost utilizată pentru formularea răspunsurilor la întrebările de evaluare și la temele obligatorii:



TEMA	CE SE EVALUEAZĂ ÎN CADRUL TEMEI	ÎNTREBĂRI DE EVALUARE	Verificarea functionarii logicii de interventie	Studiul documentelor	Analiza datelor administrative	Interviuri
Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala	Relevanta strategiei fata de nevoile si potentialul de dezvoltare din teritoriu locala	În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	X	X		X
		Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	X	X		X
Eficacitatea, eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie	Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin strategia de dezvoltare locală Contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului planificat, distinct de alți factori externi strategiei (impactul poate fi evaluat la finalul implementării strategiei) Eficiența costurilor înregistrate la nivelul operațiunilor finanțate	In ce masura au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective in viitor, avand in vedere progresul inregistrat pana la data evaluarii? Întrebare de evaluare specifică:		X		X
		În ce măsură intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructură la scară mică?		X		X
Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B	Contribuția efectivă a SDL la dezvoltarea locală în zonele rurale, conform criteriilor de evaluare și indicatorilor comuni aferenți ariei 6B	In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?		X	X	
Valoarea adaugata datorata metodei LEADER	Beneficiile obținute datorită abordării LEADER	Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?		X		X
Factorii de succes si de insucces	Influența factorilor interni și externi asupra rezultatelor obținute prin implementarea SDL	Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute?		X		X



Evaluarea implementării SDL a avut în vedere o analiză bazată pe triangularea metodelor și tehnicilor de evaluare utilizate. În acest sens, au fost obținute informații privind tematicile de evaluare analizate prin utilizarea unui mix de metode și tehnici de evaluare, atât calitative, cât și cantitative. Metodele și tehnicile utilizate au asigurat complementaritatea datelor colectate și au contribuit la o înțelegere sporită a rezultatelor obținute.

Studiul documentelor a fost una dintre primele activități realizate în cadrul prezentului proces de evaluare. Metoda studiului documentelor a fost aplicată prin tehnica cercetare de birou, pornind de la stabilirea acelor informații cheie necesare a se colecta (informații care au oferit răspunsuri la întrebările de evaluare). În acest sens, demersul a fost concentrat către studierea unor documente cu o relevanță sporită pentru evaluare, respectiv: strategia de dezvoltare locală a GAL Siretul Verde, proiecte depuse, documentații de modificări de strategie, documente rezultate ca urmare a finanțării operațiunilor (contracte de finanțare, notificări etc), precum și o serie de documente publice relevante evaluării (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc. Informațiile colectate prin studiul documentelor au oferit o bază importantă de înțelegere a contextului de implementare a intervențiilor și a progresului implementării strategiei și, totodată, au permis identificarea acelor factori care au influențat (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei.

Analiza datelor administrative, ca metodă cantitativă de colectare și analiză a datelor din surse scrise a fost utilizată în mod complementar studiului documentelor. Diferența dintre cele două metode este reprezentată de tipologia datelor colectate, calitative în cazul metodei – studiul documentelor și, respectiv, cantitative în cazul metodei – analiza datelor administrative. Ca și în cazul metodei – studiul documentelor, analiza datelor administrative a fost aplicată prin tehnica cercetării de birou. Au fost utilizate următoarele surse de date: - situații de monitorizare ale operațiunilor finanțate prin GAL Siretul Verde; - date statistice ce fac obiectul SDL; - alte date statistice disponibile cu relevanță pentru evaluarea implementării strategiei GAL. Colectarea datelor calitative s-a realizat prin intermediul a 10 interviuri semi-structurate, desfășurate în ianuarie 2019. Interviurile s-au desfășurat față în față, actorii cheie implicați fiind solicitanți/beneficiari ai măsurilor de finanțare din SDL.



6. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

În tabelul de mai jos se regăsesc măsurile finanțate pentru fiecare domeniu în parte, împreună cu valoarea alocată pentru fiecare măsură, intensitatea sprijinului și sectorul eligibil spre finanțare.



	PRIORITATE	MASURĂ	INTENSITATE SPRIJIN	CONTRIBUTIA PUBLICA NERAMBURSABILA/ MASURA EURO	CONTRIBUTIA PUBLICA NERAMBURSABILA/ PRIORITATE (EURO	VALOARE PROCENTUALA (%)
COMPONENTA A + B	3	M1/3A	100 %	29366	168852	9,9%,
		M2/3A	50 %	139486		
	4	M3/4A	50 %	29366	29366	1,72%
	5	M 4/5B	50 %	146828	146828	8,61
	6	M5/6A	90 %	192249		79,75%,
		M6/6B	100 %	829577		
		M7/6B	100 %	212900		
		M8/6B	100 %	44048		
		M9/6B	100 %	29366		
		M10/6B	100 %	29366		
		M11/6C	90 %	22023,45		
Cheltuieli funcționare și animare				426.143,86		20%
TOTAL COMPONENTA A +B				2130719, 31		



Situația proiectelor selectate și contractate la data de referință a evaluării este următoarea:

Măsură	Alocarea totală/măsură	Nr. proiecte DEPUSE la nivel de GAL	Valoarea publică eligibilă a proiectelor depuse	Nr. proiecte SELECTATE la nivel de GAL	Valoarea publică a proiectelor selectate	Nr. proiecte contractate	Valoarea publică a proiectelor contractate
M 1/3A	29366.00	0	0	0	0		
M2/3A	139486.00						
M3/4A	29366.00						
M 4/5B	146828.00						
M5/6A	192249.00	5	689034.4	1	94873	1	94872.56
M6/6B	829577.00	9	854,213.00	8	724259	4	454327.00
M7/6B	212900.00	3	435,151.34	1	199004.34	1	199004.34
M8/6B	44048.00	2	44,048.00	1	15177	1	15177.00
M9/6B	29366.00	3	44,000.00	2	29000	0	
M10/6B	29366.00						
M11/6C	22023.45						
TOTAL SDL	1704575.45	22	2,066,446.74	13	1062313.3	7	763380.90

În urma evaluării intermediare a SDL, pot fi făcute câteva **observații de natură generală**:

- În perioada de referință au fost organizate și lansate un număr de 9 sesiuni de depunere de proiecte pentru 7 din cele 11 măsuri de finanțare din SDL GAL Siretul Verde;
- Au fost depuse 22 de cereri de finanțare din care 13 au fost selectate spre finanțare de GAL și 7 au fost contractate de către AFIR;
- Valoarea publică a proiectelor selectate de GAL este de 1062313.3 Euro, reprezentând 62, 32 % din SDL;



- Valoarea publică a proiectelor contractate cu AFIR este de 763.380.90 Euro, reprezentând 44, 78%din SDL;
- Valoarea totală a plăților rambursate către beneficiari în perioada raportării este de 0 euro;
- SDL a fost revizuită de 2 ori, dar nu au fost modificări majore care să genereze modificarea logicii intervenției;
- Logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este relevantă la momentul evaluării;
- Implicarea membrilor GAL în procesele de elaborare și analiză a strategiei de dezvoltare locală este una moderată.

În urma analizei datelor cu privire la proiectele depuse, selectate și contractate prin GAL Siretul Verde se pot trage următoarele concluzii:

- nivelul teritoriului GAL Siretul Verde, interesul cel mai mare a fost manifestat pentru măsura M5/6A - INVESTIȚII ÎN ACTIVITĂȚI NON-AGRICOLE, valoarea publică eligibilă a proiectelor depuse fiind de 689034.4 euro, față de 192249 euro alocați (peste 350%)

- Prin raportare la ajutorul public total alocat prin strategia de dezvoltare locală, valoarea publică aferentă proiectelor depuse depășește alocarea SDL, de unde rezultă că, la nivel global, cererea de proiecte din teritoriul GAL a fost una ridicată.

- Valoarea publică aferentă proiectelor selectate înregistrează, de asemenea, o pondere ridicată, prin raportare la total (peste 62% %).

- În ceea ce privește proiectele contractate, acestea înregistrează o pondere de 44, 78% din valoarea publică totală alocată, situație care se justifică, având în vedere perioada de referință pentru care a fost întocmit prezentul raport de evaluare.

- În concluzie, ținând cont de ponderile proiectelor depuse, selectate și contractate, se poate aprecia că obiectivele strategiei de dezvoltare locală GAL Siretul Verde au fost atinse, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării.



Prin prisma temelor și întrebărilor de evaluare propuse, situația se prezintă astfel:

TEMA 1 - Logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală

ÎNTREBĂRI DE EVALUARE	CONCLUZII	RECOMANDARI
<p>1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?</p> <p>2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?</p>	<p>Prin metoda analizei documentelor a fost evidențiat faptul că logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă pentru nevoile din teritoriu, având în vedere că în perioada supusă evaluării nu au fost realocări bugetare între măsurile din SDL. În urma desfășurării interviului, s-a demonstrat faptul că, pentru perioada evaluată, logica de intervenție este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului.</p> <p>Această argumentare se bazează pe faptul că toate măsurile propuse inițial vor fi lansate, încă există interes pentru depunere proiecte</p>	<p>Realizarea de actualizări ale analizelor privind potențialul teritoriului și ale nevoilor comunitatii.</p>



	<p>pentru măsurile lansate cu alocarea financiară epuizată și pentru cele care se vor lansa.</p>	
--	--	--

TEMA 2 - Eficacitatea, eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie

ÎNTREBĂRI DE EVALUARE	CONCLUZII	RECOMANDARI
<p>În ce masura au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, avand in vedere progresul inregistrat pana la data evaluarii?</p> <p>În ce măsură intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructură la scară mică?</p>	<p>Având în vedere că la GAL Siretul Verde nu există proiecte finalizate, această întrebare va primi răspuns detaliat la următorul exercițiu de evaluare.</p> <p>Menționăm totuși că până la data evaluării intermediare au fost contractate la AFIR proiecte cu o valoare publică de 763.380, 90 Euro, reprezentând 44, 78% din SDL. Valoarea publică a proiectelor depuse spre finanțare la GAL SiretulVerde depășește alocarea financiară a SDL , iar valoarea proiectelor selectate reprezintă 62, 32 % din SDL.</p> <p>Pornind de la aceste statistici,</p>	<p>Se recomandă reluarea activităților de animare și redeschiderea apelurilor de selecție pentru măsurile de finanțare pentru care încă nu au fost epuizate toate fondurile în special pentru măsura dedicată dezvoltării infrastructurii sociale. Se recomandă întărirea activităților de monitorizare și sprijinire a beneficiarilor în etapele de implementare a proiectelor.</p>



	<p>putem afirma că există o probabilitate mare ca obiectivele strategiei să fie atinse până la expirarea termenului de implementare a strategiei, anul 2023.</p> <p>De menționat că în perioada de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală , nu a fost diminuat la nivel global sau eliminat niciunul dintre indicatorii de monitorizare asumați la momentul elaborării SDL.</p> <p>În ceea ce privește întrebarea dacă intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructură la scară mică, se pot trage următoarele concluzii:</p> <p>În cadrul masurii M6/B, Dezvoltarea spațiului rural, în perioada de evaluare au fost depuse spre finanțare la GAL 9 proiecte eligibile (8 comune si orasul Marasesti), acoperind intreg teritoriul GAL . Datorita faptului ca suma solicitata a depășit alocarea</p>	
--	--	--



	<p>financiara a măsurii, doar 8 proiecte au fost selectate spre finantare, un proiect fiind eligibil si neselectat.</p> <p>Pana la 1.10.2018 AFIR a contractat deja 4 proiecte cu o valoare eligibila de 454327 euro, alte 4 l aflandu-se în diferite etape ale procedurii de contractare.</p> <p>Populația rurală care va beneficia de servicii/ infrastructuri locale îmbunătățite este de 36712, depășind astfel cu mult indicatorul de rezultat asumat prin SDL (minim 2000)</p>	
--	--	--

TEMA 3 - Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B

ÎNTREBĂRI DE EVALUARE	CONCLUZII	RECOMANDARI
In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?	In perioada de referinta, au fost lansate apeluri pentru 4 din cele 5 masuri din DI 6B, fiind selectate de catre GAL 12 proiecte, 7 dintre acestea fiind deja contractate la nivelul AFIR. Cele mai accesate masuri sunt	Eliminarea sau realocarea de sume de la masuri mai putin sau deloc accesate, dacă nu sunt afectați indicatorii asumati prin SDL. Elaborarea unor proceduri



	<p>M6/6B Dezvoltarea spatiului rural si M7/6B Servicii sociale in teritoriul GAL, in cazul acestora valoarea publica a proiectele eligibile si neselectate depasind alocarea bugetara stabilita prin SDL. De asemenea, măsura M 8/6B și-a epuizat deja alocarea bugetară.</p> <p>Evaluarea a evidențiat faptul că pentru măsurile din Domeniul de interventie 6B, având în vedere diversitatea nevoilor identificate, există un interes deosebit din partea beneficiarilor, chiar dacă procentul din bugetul SDL alocat acestui domeniu este de peste 67% din SDL.</p> <p>Se constata o crestere a gradului de constientizare cu privire la oportunitatile oferite de GAL . Chiar dacă proiectele contractate sunt într-un stadiu incipient, nefiind proiecte finalizate, este evident că resursele financiare alocate nu fac față nevoilor identificate din teritoriul GAL.</p>	<p>de monitorizare a proiectelor contractate, astfel încât să se urmărească îndeplinirea obiectivelor pe termen lung, până la data finalizării tuturor proiectelor.</p>
--	--	---



TEMA 4 - Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

ÎNTREBĂRI DE EVALUARE	CONCLUZII	RECOMANDARI
Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ?	<p>Evaluarea a fost realizată prin intermediul a 20 de interviuri cu beneficiari/solicitanți ai măsurilor de finanțare. În urma centralizării răspunsurilor primite, se poate concluziona că gradul de îmbunătățirea al capitalului social datorită aplicării metodei LEADER a avut o îmbunătățire medie.</p> <p>Rezultatele implementării SDL au generat o îmbunătățire medie a calității vieții în teritoriu. În ceea ce privește gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, de asemenea, îmbunătățirea a fost medie.</p>	<p>Cresterea calitatii interactiunilor dintre actorii locali si partenerii institutionali,</p> <p>sensibilizarea locuitorilor cu privire la identitatea locala</p> <p>Incurajarea non-beneficiarilor de a participa la procesul de dezvoltare locala.</p>

TEMA 5 - Factorii de succes si de insucces

ÎNTREBĂRI DE EVALUARE	CONCLUZII	RECOMANDARI
Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si	<p>Factori de succes</p> <p>-Prin actiuni de animare și</p>	<p>Se recomandă redeschiderea apelurilor de selecție pentru</p>



rezultatele obtinute?	<p>comunicarea cu părțile interesate, echipa GAL a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Siretul Verde</p> <p>-Majoritatea beneficiarilor lucrează cu consultanți, ceea ce generează proiecte bine elaborate.</p> <p>-Existența unei bazei de date cu prețuri de referință elaborată de către AFIR, înlesnește procesul de achiziții și implicit implementarea proiectelor.</p> <p>Factori de insucces</p> <p>-Implicarea moderată a membrilor GAL în ceea ce privește implementarea și monitorizarea SDL</p> <p>-Suma mică disponibilă pentru acordarea de finanțări proiectelor depuse</p> <p>-Lipsa resurselor financiare pentru cofinanțare</p> <p>-MIgrarea forței de munca în străinătate</p> <p>Fondurile alocate teritoriului sunt insuficiente pentru a produce o</p>	<p>măsurile de finanțare pentru care încă nu au fost epuizate toate fondurile și deschiderea apelurilor pentru măsurile care nu au fost lansate.</p> <p>Se recomandă sprijinirea beneficiarilor în etapele de implementare a proiectelor și întărirea activităților de monitorizare.</p>
-----------------------	--	--



	schimbare/dezvoltare consistentă pentru teritoriu.	
--	---	--

7. LECȚII ÎNVĂȚATE

Din întregul proces de evaluare, pe baza rezultatelor evidențiate și a documentelor analizate, reiese necesitatea folosirii experienței câștigată de-a lungul celor 2 ani de implementare a sSDL pentru o abordare mai dinamică a activităților, astfel încât să fie atinse obiectivele prevăzute în SDL până la sfârșitul anului 2019.

